



Generazione e gestione di roadmap tecnologiche per pianificare l'innovazione

SITUAZIONE

L'azienda, multinazionale produttrice di pneumatici, vuole facilitare e monitorare il processo di sviluppo nuovi prodotti e delle nuove tecnologie, cercando di colmare i gap prestazionali dei primi anticipando e sviluppando nuove soluzioni tecnologiche.

APPROCCIO

Coinvolgendo tutti i project leader della funzione R&S, S&I ha analizzato tutti i progetti in corso fornendo, così, una visione chiara della rilevanza strategica del portafoglio progetti e tecnologie in sviluppo. Per raccogliere, analizzare e gestire tutti questi dati è stato realizzato un knowledge repository; un database dinamico utile alla creazione delle roadmap tecnologiche e di prodotto dell'azienda.

ANALISI

È stato svolto un importante lavoro sulle persone e sul loro pensiero strategico, supportando l'azienda anche nel cambio culturale rispetto alla pianificazione dell'innovazione, allineando le esigenze del mercato alle attività di R&S.

VALORE

S&I ha contribuito a istruire un sistema di foresight strategico, che rappresenta un timone con cui l'azienda guida le scelte e minimizza la complessità.

Con l'aiuto di S&I l'azienda ha sviluppato un sistema di monitoraggio del processo di sviluppo nuovi prodotti e delle nuove tecnologie potendo, quindi sfruttare al meglio le risorse. L'azienda ora ragiona in termini di cluster tecnologici – invece di singole tecnologie e singoli progetti per riportare al meglio le risorse e cogliere opportunità.

