



Efficientare il processo di innovazione

SITUAZIONE

L'azienda, leader nella produzione di grandi impianti di refrigerazione, ha la necessità di condividere un processo che renda l'innovazione sistematica, fruibile, efficiente ed efficace.

In particolare vuole definire un processo agile per generare, gestire e misurare i progetti innovativi e l'impatto che questi hanno sul sistema azienda.

APPROCCIO

S&I ha svolto un Innovation Assessment dettagliato che ha coinvolto in maniera diretta i responsabili di diverse funzioni aziendali. Sulla base dei risultati è stata condotta un'analisi che ha evidenziato le aree di miglioramento su cui intervenire.

In particolare è stato proposto un nuovo flusso di gestione degli input di innovazione, una regolamentazione nella gestione e selezione delle nuove idee tecnologiche e sono state formalizzate e condivise alcune regole essenziali per la gestione del portafoglio progetti innovativi.

Accanto alla formalizzazione del processo ne è stata definita la governance ed è stato puntualizzato un cruscotto KPI per misurare l'impatto dell'innovazione in azienda.

ANALISI

È stato svolto un importante lavoro sulle persone e sul loro pensiero strategico, supportando l'azienda anche nel cambio culturale rispetto alla pianificazione dell'innovazione, allineando le esigenze del mercato alle attività di R&S.

VALORE

L'approccio dell'innovazione si è trasformato in un processo diffuso, efficiente e efficace. Tutto questo ha permesso una migliore allocazione delle risorse e una riduzione dei tempi di sviluppo dei nuovi prodotti.

